



Le projet d'établissement 2023-2027

Décloisonnement, ouverture et prévention territoriale

SYNTHÈSE

La présente note synthétise les orientations du projet d'établissement 2023-2027 des Lauriers Roses, dépendant de l'Association Chaîne de vies 06 à Levens.

L'établissement se compose de deux activités: un établissement de soins médicaux et de réadaptation (SMR) et un établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD).

A partir d'un **diagnostic actualisé**, de l'environnement et des forces et faiblesses des Lauriers Roses (I), les professionnels ont proposé un **projet de soins innovant**, transversal et ouvert sur le territoire, au profit des personnes âgées et des personnes nécessitant des soins de réadaptation (II).

La **mise en œuvre de ce projet** (III) nous conduit à distinguer les actions relevant du domaine d'intervention de l'Agence régionale de santé (ARS), volet sanitaire et médico-social, et celles relevant du conseil départemental des Alpes Maritimes, voire des autres acteurs institutionnels (commune, région, ...).

Notre projet se décline en 3 parties :

- 1ère partie: diagnostic partagé
- 2ème partie: notre projet
- 3ème partie: mise en œuvre

1ère partie: Diagnostic partagé

L'actualisation du bilan nous a conduit à un examen détaillé de l'environnement et des forces et faiblesses des Lauriers Roses. **Le diagnostic stratégique partagé met en évidence la singularité de l'établissement et la nécessité de renouveler son projet, en se montrant novateur et en s'ouvrant sur le territoire.**

L'environnement se caractérise par son instabilité, notamment sur le volet économique et sur le volet institutionnel (réforme financement en SSR par exemple), et l'existence de tendances de fond incontournables (vieillesse de la population et raréfaction de la ressource médicale et paramédicale).

L'analyse des forces et faiblesses de l'établissement met en évidence la singularité du positionnement. Celui-ci s'oriente notamment vers les publics précaires et met en œuvre de véritables filières de soins. Malgré l'isolement géographique, son taux d'attractivité est très élevé (100% pour les deux structures).

La conception avant-gardiste du bâtiment labellisé Haute Qualité Environnementale, s'inscrit par anticipation dans la logique de sobriété énergétique préconisée par les pouvoirs publics (énergie solaire, retraitement des eaux usées, ...)

La situation économique est fragile, le résultat positif du SSR, menacé par la réforme de la tarification, étant neutralisé par le déficit chronique de l'EHPAD. Par défaut de financement une partie des capacités sanitaires n'est pas installée. Sur le médico-social, l'accueil préférentiel de publics précaires ne permet pas à l'établissement de générer le même chiffre d'affaires hôtelier que les établissements comparables.

Le renouvellement des orientations stratégiques, après une longue période de gouvernance marquée par la concrétisation du projet immobilier des Lauriers Roses, est une nécessité pour améliorer la réponse aux besoins, retrouver une plus grande attractivité à l'égard du territoire et des professionnels, et consolider l'équilibre financier de l'établissement.

2ème partie: notre projet

Le renouvellement stratégique de l'association est porté en premier lieu par son projet médical, très innovant, et en second lieu par les projets transversaux qui le soutiennent.

2.1 - projet médical: les parcours d'optimisation thérapeutique

Le cœur du projet de soins est de prévenir la perte d'autonomie et d'accompagner le maintien à domicile. La perte d'autonomie pouvant être liée à l'âge ou aux conséquences d'une pathologie chronique.

Pour ce faire, Les Lauriers Roses proposent la création de **parcours d'optimisation thérapeutique**. Ces parcours sont initiés à l'occasion d'un **bilan d'évaluation individuel**, organisé en plateforme pluriprofessionnelle, s'engageant à répondre sous 8 jours à toute demande d'un professionnel de santé en ville.

A l'issue de cette évaluation, la personne est orientée dans une filière interne de prise en charge organisée en parcours de soins, dont une **plateforme de réhabilitation**.

Parmi les techniques de soins utilisées, une large part est réservée aux thérapies non médicamenteuses et aux thérapies innovantes.

Enfin, une **plateforme de formation** mobilise les ressources de l'établissement et de partenaires externes. Véritable centre d'expertise, elle s'adresse aux professionnels de l'établissement et de l'extérieur, aux patients, aux pensionnaires, aux aidants et aux personnes à domicile pour faciliter le retour ou le maintien à domicile.

Concernant les personnes âgées relevant d'une prise en charge médico-sociale, l'établissement propose de s'ériger en **centre de ressources territoriales** et répondra aux appels à projet en ce sens.

2.2 - projets transversaux

A l'appui d'un projet de médical innovant, par son ouverture, sa transversalité, et les techniques utilisées, l'Association déploie plusieurs politiques destinées à épauler le projet médical ou à renforcer l'efficacité et l'attractivité de l'établissement.

Ces projets transversaux mobilisent les ressources internes autour de trois thèmes:

- la **responsabilité sociétale et environnementale** de l'Association (RSE), dont nous avons déjà souligné le caractère très avancé,
- l'adaptation du **système d'information et de communication** aux mutations de la digitalisation,

- la poursuite d'une **démarche qualité exigeante** combinant la rigueur dans l'exécution des soins et l'humanisme qui accompagne chacune des personnes accueillies.

Ce faisant, le projet s'enracine dans l'histoire et les valeurs de l'association Chaîne de vies 06, pour consolider l'établissement et lui redonner la dynamique nécessaire à son épanouissement et à celui des professionnels.

3ème partie: mise en œuvre

La mise en œuvre du projet est au moins aussi importante que le projet lui-même. Le projet a vocation à vivre pour donner aux personnes qui fréquentent notre établissement les soins qu'ils sont en droit d'attendre.

Cette partie reprend les conséquences administratives et financières découlant du projet médical.

Trois chapitres sont ainsi détaillés pour donner au projet son existence:

Concernant **la prise en charge des patients de réadaptation**:

- la création d'un hôpital de jour de 10 places dans le secteur SMR hébergeant les plateformes d'évaluation et de réhabilitation
- l'ouverture de l'ensemble des capacités installées en SMR, de 52 à 64 lits
- l'inscription dans une démarche de prévention des risques sanitaires majeurs, épidémiques et climiques

Concernant **la prise en charge des personnes âgées dépendantes**:

- l'élargissement de l'accueil de jour Alzheimer de l'EHPAD aux personnes de plus de 60 ans en situation de handicap,
- la restructuration de l'unité protégée de l'EHPAD de 23 à 13 lits avec création d'une équipe dédiée,
- la création d'une unité de prise en charge pour personnes handicapées vieillissantes (UPHV),
- le projet de création d'un **centre de ressources territorial** "personnes âgées de plus de 60 ans en perte d'autonomie" porté par l'EHPAD

Concernant **les personnes à former**:

- le déploiement de parcours d'intégration et d'habilitation des professionnels,
- le déploiement d'actions de prévention et d'éducation à la santé,
- à destination des patients, des professionnels et des aidants.

Conclusion

L'Association Chaîne de Vies 06, en charge de l'établissement Les Lauriers Roses, occupe dans le paysage niçois une situation originale au service d'un public précaire. Son isolement géographique est à la fois un atout et un handicap. Après des années mobilisées par la mise en œuvre de son projet immobilier original, l'établissement a initié un **projet médical très novateur** lui apportant un second souffle et une meilleure adaptation de l'offre aux mutations du territoire.

Ce projet d'ouverture et de transversalité impose une **restructuration en profondeur** de l'établissement, une **mobilisation pluriprofessionnelle** de l'ensemble de ses ressources et un **soutien** de l'agence régionale de santé, du conseil départemental et des autres partenaires institutionnels.